

1. Dalam membangun sebuah proyek, terdapat 5 komponen yang harus di perhatikan, yaitu tujuan, siklus hidup, kompleksitas, keunikan dan konflik sumber daya, jelaskan ke empat komponen tersebut dengan singkat dan jelas (Bobot 20)
2. Sebut dan jelaskan 4 (empat) tahap dalam pengembangan sebuah proyek (Bobot 20)
3. Instansi atau badan usaha yang *non-project oriented* yang beroperasi dengan struktur fungsional, suatu ketika mempunyai proyek. Implementasi fisik proyek diserahkan kepada kontarktor sedangkan instansi tersebut sebagai pemilik membentuk tim proyek untuk memantau dan mengawasi pelaksanaan pekerjaan kontraktor. Berdasarkan ilustrasi tersebut , lakukan analisis untuk menentukan struktur organisasi yang tepat bagi proyek tersebut, serta jelaskan fungsi dari masing- masing bagian yang terlibat. (Bobot 20)
4. Badan Pertanahan Nasional (BPN) merupakan suatu lembaga pemerintah yang memiliki tugas pokok dalam memberikan pelayanan pertanahan pada masyarakat baik dalam pembuatan sertifikat maupun administrasi lainnya. Dengan sistem pelayanan pendaftaran sertifikat yang telah berjalan, BPN telah melaksanakan tugasnya sebagai lembaga yang ditunjuk oleh pemerintah dalam melakukan administrasi pertanahan untuk masyarakat. Akan tetapi, suatu hal yang tidak dapat dipungkiri bahwa stigma pelayanan pertanahan yang dimiliki oleh masyarakat seperti pelayanan yang berbelit-belit dan memakan waktu terlalu lama menjadi suatu permasalahan yang dapat menyebabkan tidak maksimalnya pelayanan administrasi pertanahan yang diberikan oleh BPN. Stigma tersebut muncul karena pada

sistem yang saat ini sedang berjalan masih terdapat beberapa masalah yang belum teratasi. Pada sistem yang berjalan, BPN menggunakan sistem loket dimana pada sistem tersebut mengharuskan seorang warganegara yang ingin mendaftarkan tanahnya dan ingin memiliki sertifikat tanah tersebut mendatangi loket- loket yang ada dan telah ditentukan oleh pihak BPN. Misalkan, untuk mendapatkan sertifikat tanah sebelumnya pemohon diharuskan untuk mendatangi loket II dengan mengisi formulir permohonan untuk memperoleh dokumen, kemudian pemohon harus mendatangi loket III untuk melakukan pembayaran administrasi, dilanjutkan dengan mendatangi loket IV untuk mengupdate data dan menerima dokumen. Oleh karena itu, proses pelayanan pendaftaran sertifikat membutuhkan waktu yang cukup lama dalam penyelesaian prosesnya. Sistem yang berjalan juga memiliki penyimpanan data yang tidak terorganisir dengan baik menyebabkan terjadinya data duplikat atau berulang pada data pemohon maupun data dokumen lainnya. Permasalahan diatas menyebabkan sulitnya untuk mengetahui data pemilik tanah yang sah sehingga pelayanan yang diberikan oleh pihak BPN menjadi terganggu.

Dari narasi diatas jawablah pertanyaan di bawah ini :

- a. Identifikasikan Masalah yang dihadapi oleh BPN ?
- b. Berikan solusi untuk permasalahan tersebut dengan memberikan gambaran tujuan yang hendak dicapai ?

(Bobot 40)