

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN BUDAYA DAN KOMITMEN ORGANISASI  
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

**SARAH INDAH WAHYUNI**

*Program Studi Akuntansi - S1, Fakultas Ekonomi & Bisnis,  
Universitas Dian Nuswantoro Semarang  
URL : <http://dinus.ac.id/>  
Email : 212201101842@mhs.dinus.ac.id*

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dengan budaya dan komitmen organisasi sebagai variabel moderasi di perusahaan manufaktur di Semarang.

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer yang diperoleh dari jawaban responden. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah model regresi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bukti bahwa partisipasi yang tinggi dalam penyusunan anggaran tidak mempunyai pengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial pada manajerial yang memiliki budaya organisasi tinggi dan Partisipasi yang tinggi dalam penyusunan anggaran mempunyai pengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial pada manajerial yang memiliki komitmen organisasi tinggi pada perusahaan manufaktur di Semarang.

Kata Kunci : Partisipasi anggaran, budaya organisasi, komitmen organisasi, kinerja manajerial.

**THE EFFECTS OF BUDGETING PARTICIPATION ON MANAGERIAL  
PERFORMANCE IS MODERATED BY CULTURES AND  
ORGANIZATION COMMITMENT**

**SARAH INDAH WAHYUNI**

*Program Studi Akuntansi - S1, Fakultas Ekonomi & Bisnis,  
Universitas Dian Nuswantoro Semarang  
URL : <http://dinus.ac.id/>  
Email : 212201101842@mhs.dinus.ac.id*

**ABSTRACT**

The aims of this research is to know how the budgeting participations effect on the managerials performance by culture and organizations commitment as moderating variables in manufacturing companies in Semarang. In this research, we are using primary data obtained by the respondents answers. The analytical methods used in this research is regressions method.

These research prove that high participation forming of budgeting has no significant effect on the managerial performance in case those managerial has high level of organizational culture and the high level of participation forming of budgeting has significant effect on the managerial performance in case those managerial has high level of organizational commitment in manufacturing companies in Semarang.

Keyword : Budgeting participation, Organizational culture, Organizational commitment, Managerial performance.