

**Pengaruh Strategi Bisnis, Desentralisasi dan Sistem Akuntansi  
Manajemen terhadap Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada PT Jamu  
Jago Semarang)**

**VERANOVA MANALU**

(Pembimbing : Enny Susilowati M., MSi, Ak, CA)  
*Akuntansi - S1, FEB, Universitas Dian Nuswantoro*  
*www.dinus.ac.id*  
*Email : 212201202110@mhs.dinus.ac.id*

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan antara Strategi Bisnis terhadap kinerja manajerial, desentralisasi terhadap kinerja manajerial, Sistem Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial pada PT Jamu Jago Semarang. Olah data yang digunakan adalah SPSS dengan regresi berganda. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini dilakukan menggunakan metode survei dengan memberikan kuesioner kepada 32 manajer pada PT Jamu Jago Semarang. Analisis hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi bisnis prospector dan defender tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial karena PT Jamu Jago Semarang tidak selalu memunculkan produk-produk inovatif. Desentralisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial karena adanya pendelegasian wewenang terhadap manajer pada tingkat yang lebih rendah. Sistem Akuntansi Manajemen yang broadscope, timelines, aggregated dan itergreated berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial pada PT Jamu Jago Semarang karena apabila ada informasi akuntansi seperti audit internal, laporan permintaan, laporan penawaran pada PT Jamu Jago Semarang selalu tersedia cepat dan tepat kepada setiap manajer. Setiap informasi akuntansi manajemen mengenai pengaruh keputusan yang dibuat oleh manajer yang satu terhadap manajer yang lainnya selalu tersedia kompleks dan detail. seperti dampak dari anggaran bahan baku yang dibuat, untuk bagian produksi apakah bahan baku yang dianggarkan sudah cukup atau kurang bahkan lebih, langsung tersedia kompleks dan detail (integrated). Sehingga dalam hal ini setiap keputusan yang diambil akan segera tersampaikan detail kepada setiap manajer.

Kata Kunci : Strategi Bisnis, Desentralisasi, Sistem akuntansi manajemen, kinerja manajerial

**The Influence of Business Strategy, Decentralization and  
Management Accounting System on Managerial Performance  
(Empirical Study on PT Jamu Jago Semarang)**

**VERANOVA MANALU**

(Lecturer : Eny Susilowati M., MSi, Ak, CA)

*Bachelor of Accounting - S1, Faculty of Economy & Business,  
DINUS University*

*www.dinus.ac.id*

*Email : 212201202110@mhs.dinus.ac.id*

**ABSTRACT**

This study aims to determine the relationship between Business Strategy on managerial performance, decentralization on managerial performance, Management accounting System on Managerial at PT Jamu Jago Semarang. The data processing used is SPSS by multiple regression. The data collection method in this research is conducted using a survey by questionnaires to 32 managers at PT Jamu Jago Semarang. Analysis of the results of this study indicate that the business strategy prospector and defender do not significant effect on managerial performance because PT Jamu Jago Semarang do not always come up with innovative products. Decentralization is positive and significant effect on managerial performance because their delegation of authority to managers at lower levels. The Management Accounting System that broadscope, timelines, aggregated and itergreated is positive and significant impact on managerial performance at PT Jamu Jago Semarang because if there is accounting information such as internal audit, report requests, the report deals at PT Jamu Jago Semarang is always available quickly and precisely to every manager. Each management accounting information regarding the effect of the decisions made by the manager of one over the other managers are always available complex and detailed. such as the impact of raw materials budget made, for part of the production of raw materials budgeted whether sufficient or less even, instantly available and detail the complex (integrated). Thus, in this case every decision will be conveyed detail to every manager.

**Keyword** : **Busines Strategy, Decentralization, Management Accounting System, Manajerial Performance**