



## RENCANA PROGRAM KEGIATAN PERKULIAHAN SEMESTER (RPKPS)

Kode / Nama Mata Kuliah	: E124602 / Manajemen Proyek	Revisi ke	: 4
Satuan Kredit Semester	: 3 SKS	Tgl revisi	: 16 Juli 2015
Jml Jam kuliah dalam seminggu	: 150 menit	Tgl mulai berlaku	: 04 September 2015
		Penyusun	: Dr. Ir. Dwi Eko Waluyo
Jml Jam kegiatan laboratorium	: -	Penanggungjawab Keilmuan	: Dr. Ir. Dwi Eko Waluyo

Deskripsi Mata kuliah : Mata kuliah ini memberikan kemampuan untuk merencanakan, mengendalikan, dan melakukan analisa pelaksanaan proyek dalam industri produk dan jasa dengan melihat pemakaian *resource* waktu, uang, orang, dan alat yang optimum. Mata kuliah ini meliputi: Pengertian Manajemen Proyek, System Theory, Organisasi PMDA Proyek, Sumberdaya Proyek, Organisasi Staf dan Tim Proyek, Manajemen Waktu, Topik Spesial, PERT, Grafik pada Proyek, Cost Control.

Standar Kompetensi : Mahasiswa mampu merencanakan, mengendalikan, dan melakukan analisa pelaksanaan proyek dalam industri produk dan jasa dengan melihat pemakaian *resource* waktu, uang, orang, dan alat yang optimum.

Pertemuan ke	Kompetensi Dasar	Indikator	Pokok Bahasan/Materi	Aktifitas Pembelajaran	Rujukan
1	Mahasiswa memahami latar belakang, definisi, ukuran, jenis, sasaran dan siklus proyek.	Mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan latar belakang, definisi, ukuran, jenis, sasaran dan siklus proyek 2. Membedakan kegiatan proyek dan kegiatan rutin.	<u>Pendahuluan:</u> 1. Kontrak Perkuliahan 2. Latar Belakang dan definisi proyek 3. Ukuran proyek 4. Jenis proyek 5. Siklus proyek 6. Perbedaan kegiatan Proyek dan Kegiatan Rutin	1. Penjelasan Materi 2. Tanya Jawab 3. Soal mengenai ruang lingkup proyek Media: Papan tulis, Laptop dan LCD	1
2	Mahasiswa memahami fungsi dan jenis-jenis struktur organisasi proyek	Mahasiswa mampu: 1. Memahami fungsi dan jenis-jenis organisasi proyek 2. Menjelaskan proses penyusunan tim proyek	<u>Organisasi Proyek:</u> 1. Fungsi Organisasi Proyek 2. Jenis-jenis struktur organisasi proyek 3. Menyusun Tim proyek 4. Personalia Tim Inti Proyek	1. Penjelasan Materi 2. Tanya Jawab 3. Tugas: Analisa jenis dan tim suatu proyek Media: Papan tulis, Laptop dan LCD	1

<b>Pertemuan ke</b>	<b>Kompetensi Dasar</b>	<b>Indikator</b>	<b>Pokok Bahasan/Materi</b>	<b>Aktifitas Pembelajaran</b>	<b>Rujukan</b>
3	Mahasiswa memahami fungsi, tujuan, unsur, hirarki, dan jenis perencanaan proyek	Mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan fungsi perencanaan dalam proyek industri 2. Menjelaskan unsur-unsur dan hirarki dalam perencanaan proyek industri 3. Menjelaskan jenis-jenis perencanaan proyek	<u>Perencanaan Kegiatan Proyek:</u> 1. Fungsi Perencanaan Proyek 2. Tujuan Perencanaan Proyek 3. Unsur-unsur Perencanaan Proyek 4. Hirarki Perencanaan Proyek 5. Jenis Perencanaan Proyek 6. Struktur Rincian Lingkup Kerja (SRK) 7. Pengaruh struktur organisasi terhadap proyek	1. Penjelasan Materi 2. Tanya Jawab 3. Soal mengenai lingkup perencanaan proyek Media: Papan tulis, Laptop dan LCD	1
4, 5	Mahasiswa memahami proses perencanaan jadwal proyek	Mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan dan membuat proses perencanaan jadwal proyek dengan metode bagan balok (Gantt Chart) dan jaringan kerja (network) 2. Melakukan perhitungan dan menganalisis jaringan kerja pada berbagai alternatif alokasi waktu	<u>Perencanaan Jadwal Proyek</u> 1. Metode bagan Balok (Gantt Chart) 2. Jaringan Kerja (Network) 3. Activity on Node dan Activity on arrow 4. Estimasi Waktu penyelesaian proyek (PERT, CPM, DAN PDM) 5. Perhitungan waktu dalam jaringan kerja (Cara Maju dan Cara Mundur) 6. Identifikasi Jalur Kritis	1. Penjelasan Materi 2. Tanya Jawab 3. Latihan soal analisis jaringan kerja Media: Papan tulis, laptop dan LCD projector	1
6	Mahasiswa memahami proses perencanaan SDM dalam proyek	Mahasiswa mampu menganalisis jaringan kerja pada berbagai alternatif sumber daya manusia (SDM)	<u>Perencanaan SDM Proyek</u> 1. Faktor dalam perencanaan SDM proyek 2. Produktivitas Tenaga Kerja 3. Metode Lonceng 4. Metode Trapesium	1. Penjelasan Materi 2. Tanya Jawab 3. Latihan soal perencanaan SDM Media: Papan tulis, laptop dan LCD projector	1
7	Mahasiswa menggunakan software Ms Project	Mahasiswa dapat menggunakan software untuk membantu proses perencanaan dalam sebuah proyek	<u>Software Ms. Project</u> 1. Manfaat Ms Project dalam sebuah perencanaan proyek 2. Pengenalan tools dalam Ms Project 3. Cara menggunakan Ms Project 4. Interpretasi Ms Project	1. Penjelasan Materi 2. Tanya Jawab 3. Tugas: perencanaan proyek (ganttt chart, network, & SDM) dengan Ms Project Media: laptop dan LCD projector	
<b>UJIAN AKHIR SEMESTER (UTS)</b>					
8	Mahasiswa mema-	Mahasiswa mampu:	<u>Perencanaan Biaya Proyek</u>	1. Penjelasan Materi	1



Pertemuan ke	Kompetensi Dasar	Indikator	Pokok Bahasan/Materi	Aktifitas Pembelajaran	Rujukan
	hami proses perencanaan biaya proyek	<ol style="list-style-type: none"> <li>Merencanakan dan menghitung biaya proyek</li> <li>menganalisis biaya proyek</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Metode Kurva Linier</li> <li>Metode Kurva Pangkat</li> <li>Metode Indeks Harga</li> <li>Analisis Unsur-unsur dalam Proyek</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Diskusi</li> <li>Tugas Studi Kasus (hingga akhir perkuliahan): Analisa &amp; perhitungan keseluruhan sebuah proyek</li> </ol> Media: Papan tulis, laptop dan LCD projector	
9, 10	Mahasiswa mampu merencanakan waktu penyelesaian proyek	Mahasiswa mampu: <ol style="list-style-type: none"> <li>Mengatur waktu berdasarkan kegiatan proyek</li> <li>Menganalisis waktu penyelesaian proyek</li> </ol>	<u>Analisis Kelonggaran Waktu Proyek</u> <ol style="list-style-type: none"> <li>Total Float/Slack</li> <li>Free Float/Slack</li> <li>Peta Waktu (Time Chart)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Penjelasan Materi</li> <li>Diskusi</li> <li>Tugas Studi Kasus</li> </ol> Media: Papan tulis, laptop dan LCD projector	1
11, 12	Mahasiswa memahami pendekatan percepatan waktu proyek	Mahasiswa dapat menganalisis jaringan kerja untuk menentukan alternatif waktu penyelesaian proyek dengan pendekatan percepatan waktu proyek	<u>Percepatan Waktu Proyek</u> <ol style="list-style-type: none"> <li>Konsep Kemiringan/Slope</li> <li>Perhitungan Crash Limit</li> <li>Perhitungan SF Limit</li> <li>Perhitungan Crash Point</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Penjelasan Materi</li> <li>Diskusi</li> <li>Tugas Studi Kasus</li> </ol> Media: Papan tulis, laptop dan LCD projector	1
13, 14	Mahasiswa memahami proses pengendalian waktu, sumber daya, biaya, dan kualitas proyek	Mahasiswa mampu: <ol style="list-style-type: none"> <li>Menjelaskan definisi dan fungsi, unsur, tahapan dan dasar pengendalian proyek</li> <li>Menjelaskan proses pengendalian waktu, sumberdaya, biaya, dan kualitas proyek</li> </ol>	<u>Pengendalian dan Kualitas Proyek</u> <ol style="list-style-type: none"> <li>Identifikasi varian</li> <li>Grafik "S"</li> <li>Konsep nilai hasil</li> <li>Analisis kecenderungan dan perkiraan</li> <li>Milestone</li> <li>Rekayasa Nilai</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Penjelasan Materi</li> <li>Diskusi</li> <li>Tugas Studi Kasus</li> </ol> Media: Papan tulis, laptop dan LCD projector	1
UJIAN AKHIR SEMESTER (UAS)					

**Level Taksonomi**

:	Pengetahuan	15%
	Pemahaman	10%
	Penerapan	25%
	Analisis	30%
	Sintesis	10%
	Evaluasi	10%



**Komposisi Penilaian**

<b>Aspek Penilaian</b>	<b>Prosentase</b>
Ujian Akhir Semester	30%
Ujian Tengah Semester	30%
Tugas Mandiri	20%
Keaktifan Mahasiswa	20%
Komponen lain (jika ada)	
<b>Total</b>	<b>100 %</b>

**Daftar Referensi**

Kerzner, Harold T., *Project Management : A System Approach to Project Planning, scheduling, and Controlling*, John Wiley & Sons, 7<sup>th</sup> edition, 2002

<b>Disusun oleh :</b>	<b>Diperiksa oleh :</b>		<b>Disahkan oleh :</b>
Dosen Pengampu	Penanggungjawab Keilmuan	Program Studi	Dekan
Dr. Ir. Dwi Eko Waluyo	Dr. Ir. Dwi Eko Waluyo	Dr. Ir. Rudi Tjahyono, M.M.	Dr.Eng. Yuliman Purwanto, M.Eng.