

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **4.1. Kesimpulan**

Berdasarkan penelitian yang dilakukan pada PT Alam Anugrah Sejati mengenai penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada pusat biaya, maka dapat disimpulkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban di PT Alam Anugrah Sejati sudah memadai karena sudah diterapkannya semua syarat akuntansi pertanggungjawaban. Berikut ini pembahasannya :

1. PT Alam Anugrah Sejati telah menyusun struktur organisasi yang cukup baik. Hal ini dapat dilihat dari adanya penggambaran secara jelas tentang pembagian wewenang dan tanggungjawab untuk tiap tingkatan manajemen dan hubungan kerja antar bagian-bagian dalam perusahaan. Dengan adanya struktur organisasi maka diharapkan akan adanya keberhasilan program perencanaan dan pengendalian yang ditetapkan perusahaan.
2. PT Alam Anugrah Sejati melakukan sistem *bottom-up* untuk menentukan anggaran pada perusahaannya, yaitu penyusunan anggaran yang disiapkan oleh pihak-pihak yang melaksanakan anggaran tersebut, kemudian diajukan oleh pihak yang memiliki kedudukan yang lebih tinggi untuk mendapatkan persetujuan.
3. PT Alam Anugrah Sejati sudah melakukan pemisahan biaya terkendali dan biaya tidak terkendali pada anggaran dengan cukup memadai.

4. Klasifikasi kode rekening juga telah diterapkan oleh PT Alam Anugrah Sejati dengan cukup memadai. Biaya-biaya yang terjadi dicatat oleh bagian keuangan dan administrasi kemudian digolongkan dan diberi kode sesuai dengan yang ada pada pengajuan anggaran.
5. PT Alam Anugrah sejati telah membuat laporan pertanggungjawaban berupa laporan realisasi anggaran. Pada laporan pertanggungjawaban dapat dilihat berapa besarnya perbandingan antara anggaran dengan realisasinya, serta selisihnya.
6. PT Alam Anugrah Sejati akan melakukan evaluasi kinerja pusat biaya pada bagian keuangan setiap satu bulan sekali, dan setiap satu tahun sekali akan dilakukan penilaian kinerja perusahaan melalui laporan pertanggungjawaban yang telah dilaporkan. Perusahaan sudah memenuhi syarat-syarat dan menerapkan akuntansi pertanggungjawaban dengan baik, namun masih didapati biaya yang *non favorable* sehingga dapat dikatakan belum efektif.

#### **4.2. Saran**

Perusahaan dapat meningkatkan pendapatan untuk meningkatkan kinerja perusahaan, selain itu juga perlu melakukan efisiensi terhadap pengeluaran biaya. Pimpinan perusahaan sebaiknya melakukan analisis dan koreksi terhadap penyimpangan yang tidak menguntungkan kemudian mengajukan rekomendasi menanggapi penyimpangan yang terjadi, terutama terhadap pengeluaran biaya yang tidak menguntungkan.