BAB VI

KESIMPULAN

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis yang dilakukan pada penelitian ini, maka dapat diperoleh hasil kesimpulan sebagai berikut :

1) Semangat kerja, kepuasan kerja, disiplin kerja, motivasi secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Karyawan PT. Sabda Jaya Prima Semarang.
2) Semangat kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, hal ini berarti bahwa apabila karyawan semangat kerjanya meningkat maka kinerja karyawannya akan mengalami peningkatan dan sebaliknya apabila karyawan semangat kerjanya menurun maka kinerja karyawan akan megalami penurunan.
3) Kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, hal ini berarti bahwa apabila kepuasan kerja meningkat maka kinerja karyawan akan mengalami peningkatan, demikian pula sebaliknya, jika karyawan tidak puas maka kinerja karyawan akan mengalami penurunan.
4) Disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, hal ini berarti bahwa apabila disiplin meningkat maka kinerja karyawanakan mengalami peningkatan, demikian pula sebaliknya, jika karyawan tidak memiliki kedisiplinan maka kinerja karyawan akan mengalami penurunan.
5) Motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, hal ini berarti bahwa apabila karyawan motivasinya meningkat maka kinerja karyawan

akan mengalami peningkatan dan sebaliknya apabila karyawan motivasinya menurun maka kinerja karyawan akan mengalami penurunan.

6) Variabel semangat kerja, kepuasan kerja, disiplin kerja dan motivasi dengan lama kerja sebagai variabel moderating tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan, hal ini menunjukkan bahwa hipotesis 5 ditolak.
7) Variabel semangat kerja, kepuasan kerja disiplin kerja dan motivasi berpengaruh terhadap kinerja dengan variabel umur yang menjadi variabel moderating mempunyai nilai yang negatif dan signifikan, sehingga secara signifikan akan memperkuat pengaruh antara semangat kerja, kepuasan kerja disiplin kerja dan motivasi terhadap kinerja karyawan. Hal ini menunjukkan bahwa hipotesis 6 diterima.