



## **LAPORAN TUGAS AKHIR**

### **SISTEM PENDUKUNG KEPUTUSAN KENAIKAN JABATAN PADA PT. STACO JASAPRATAMA**

Laporan ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan  
program studi Teknik Informatika S-1 pada Fakultas Ilmu Komputer  
Universitas Dian Nuswantoro

**Disusun Oleh :**

**Nama : Yohanes Widya Saputro**  
**NIM : A11.2000.01219**  
**Program Studi : Teknik Informatika**

---

---

**FAKULTAS ILMU KOMPUTER  
UNIVERSITAS DIAN NUSWANTORO  
SEMARANG  
2009**

## **PENGESAHAN DEWAN PENGUJI**

Nama Pelaksana : Yohanes Widya Saputro  
NIM : A11.2000.01219  
Program Studi : Teknik Informatika  
Fakultas : Ilmu Komputer  
Judul Tugas Akhir : Sistem Pendukung Keputusan Kenaikan Jabatan Pada  
PT. Staco Jasapratama

Tugas Akhir ini telah diujikan dan dipertahankan dihadapan Dewan Penguji pada  
Sidang tugas akhir tanggal 25 Juli 2009. Menurut pandangan kami, tugas akhir  
ini memadai dari segi kualitas maupun kuantitas untuk tujuan  
penganugrahan gelar Sarjana Komputer (S.Kom)

Semarang, 06 Agustus 2009

Dewan Penguji :

Heru Lestiawan, M.Kom

Anggota 1

Sasono Wibowo, SE, M.Kom

Anggota 2

Heru Pramono Hadi, SE, M.Kom

Ketua Penguji

**PERNYATAAN  
KEASLIAN TUGAS AKHIR**

Sebagai mahasiswa Universitas Dian Nuswantoro, yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Yohanes Widya Saputro

NIM : A11.2000.01219

Menyatakan bahwa karya ilmiah saya yang berjudul :

**SISTEM PENDUKUNG KEPUTUSAN KENAIKAN JABATAN  
PADA PT. STACO JASAPRATAMA**

Merupakan karya asli saya (kecuali cuplikan dan ringkasan yang masing-masing telah saya jelaskan sumbernya dan perangkat pendukung seperti web cam dll).

Apabila di kemudian hari, karya saya disinyalir bukan merupakan karya asli saya, yang disertai dengan bukti-bukti yang cukup, maka saya bersedia untuk dibatalkan gelar saya beserta hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Semarang

Pada Tanggal : 25 Juli 2009

Yang menyatakan

Yohanes Widya Saputro

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Universitas Dian Nuswantoro, yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Yohanes Widya Saputro

NIM : A11.2000.01219

demi mengembangkan Ilmu Pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Dian Nuswantoro Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

### **SISTEM PENDUKUNG KEPUTUSAN KENAIKAN JABATAN PADA PT.**

#### **STACO JASAPRATAMA**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Dian Nuswantoro berhak untuk menyimpan, mengcopy ulang (memperbanyak), menggunakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya dan menampilkannya/mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Universitas Dian Nuswantoro, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Semarang

Pada Tanggal : 25 Juli 2009

Yang menyatakan

Yohanes Widya Saputro

## **UCAPAN TERIMAKASIH**

Segala hormat dan puji syukur penulis haturkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas karunia-Nya yang begitu besar sehingga penulis mampu untuk menyelesaikan laporan tugas akhir dengan judul “SISTEM PENDUKUNG KEPUTUSAN KENAIKAN JABATAN PADA PT. STACO JASAPRATAMA” dapat penulis selesaikan sesuai dengan rencana karena dukungan dari berbagai pihak yang tidak ternilai besarnya. Oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Edi Noersasongko, M.Kom, selaku Rektor Universitas Dian Nuswantoro Semarang.
2. Bapak Dr. Eng- Yuliman Purwanto, M.Eng selaku Dekan Fakultas Ilmu Komputer.
3. Ibu Ayu Pertiwi, S.Kom, MT, selaku Ka.Progdi Teknik Informatika.
4. Bapak Mulyono, S.Si, M.Kom selaku pembimbing yang memberikan ide penelitian, memberikan informasi referensi yang penulis butuhkan dan bimbingan yang berkaitan dengan penelitian penulis.
5. Dosen-dosen pengampu di Fakultas Ilmu Komputer Teknik Informatika Universitas Dian Nuswantoro Semarang yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya masing-masing, sehingga penulis dapat mengimplementasikan ilmu yang telah disampaikan.
6. Seluruh staf tata usaha Fakultas Ilmu Komputer Teknik Informatika Universitas Dian Nuswantoro Semarang yang telah banyak memberikan bantuan dan kemudahan dalam proses administrasi selama penulis menempuh pendidikan.
7. Direksi, manager dan semua staf PT. Staco Jasapratama yang telah memberikan data-data untuk keperluan penyusunan tugas akhir ini.
8. Bapak dan Ibu. Terima kasih untuk doa, kasih sayang, perhatian, nasehat, dukungan, kepercayaan, kebebasan untuk melakukan hal yang terbaik, dan semua yang bapak dan ibu telah berikan padaku, maaf baru bisa lulus sekarang.

9. Mas Pram & mbak Yayuk, mbak Nanik, mbak Erna, kang Setu & mbak Sintha, mas Widhi & mbak Uci, Virgan, Kevin dan Bima. Terimakasih untuk semangat, dukungan, dan wejangan-wejangannya. Melalui kalian, aku belajar untuk menjadi lebih berarti.
10. Asih, seseorang yang telah begitu setia menemaniku, bahkan di saat aku tidak “melihat”nya. Terima kasih untuk cinta yang begitu luar biasa, perhatian, dukungan, kesabaran, dan pelajaran-pelajaran yang telah membantuku berdiri ketika aku terjatuh dan dekat padaNya. Terimakasih untuk semuanya.
11. *H4noboyz and wife*, Yoyok & Yana, Itok & Heni, Kiki, Mugi, Willy, Aris. Terimakasih untuk keceriaan dan hari-hari penuh tawa. Duniaku menjadi lebih berwarna bersama kalian.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah meluangkan waktu dan tenaga guna membantu penyelesaian skripsi ini.

Sebagai akhir kata, penulis menyadari bahwa karya ini masih banyak kekurangan, namun penulis berharap karya ini dapat berguna bagi pembaca semua.

Semarang, Juli 2009

Penulis

## **ABSTRAK**

Laporan Tugas Akhir dengan judul “ **Sistem Pendukung Keputusan Kenaikan Jabatan Pada PT. Staco Jasapratama**” telah dilaksanakan pada tanggal 24 Maret 2009 – 25 Juni 2009.

Tujuan yang ingin dicapai di dalam penulisan tugas akhir ini adalah menghasilkan Sistem Pendukung Keputusan Kenaikan Jabatan yang dapat membantu dalam proses promosi kenaikan jabatan pada PT. Staco Jasapratama.

Dalam laporan ini digambarkan sistem baru yang akan diusulkan melalui desain model data flow diagram. Disamping itu perancangan sistem baru juga dilakukan dengan penyusunan sistem secara umum yang terdiri dari data flow diagram, Desain Input Output, Normalisasi, ERD, file database.

Metodologi penelitian yang dilakukan adalah meliputi studi lapangan dan studi kepustakaan. Studi lapangan meliputi pengamatan, wawancara. Sedang studi kepustakaan dilakukan dengan penelitian kepustakaan yang relevan dengan masalah tersebut.

Setelah rancangan global selesai dibuat maka dapat diketahui bahwa sistem mampu memberikan kemudahan dalam mendapatkan informasi, memberikan kemudahan pada saat proses kenaikan jabatan, membantu dalam memberikan alternatif pilihan bagi manajer dalam pengambilan keputusan.

**KataKunci : Sistem, Pendukung, Keputusan, Kenaikan, Jabatan**

## DAFTAR ISI

	Hal
Halaman Sampul Dalam .....	i
Halaman Persetujuan .....	ii
Halaman Pengesahan .....	iii
Halaman Pernyataan Keaslian Tugas Akhir .....	iv
Halaman Pernyataan Persetujuan Publikasi .....	v
Halaman Ucapan Terima Kasih .....	vi
Halaman Abstrak.....	viii
Halaman Daftar Isi .....	ix
Halaman Daftar Tabel .....	xii
Halaman Daftar Gambar .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	2
1.3 Pembatasan Masalah .....	2
1.4 Tujuan Tugas Akhir .....	2
1.5 Manfaat Tugas Akhir .....	3
<b>BAB II DASAR TEORI</b>	
2.1 Sistem Pendukung Keputusan.....	4
2.1.1 Pengambilan Keputusan.....	4
2.1.2 Tahap Pengambilan Keputusan.....	5
2.1.3 Struktur Dasar Sistem Pengambilan Keputusan .....	7
2.1.4 Karakteristik Sistem Pendukung Keputusan.....	9
2.1.5 Tujuan Sistem Pendukung Keputusan .....	9
2.1.6 Rancang Bangun Sistem Pendukung Keputusan .....	10
2.1.7 Pengambilan Kriteria Majemuk .....	11
2.2 Tinjauan Promosi Kenaikan Jabatan.....	13
2.2.1 Kinerja .....	13
2.2.2 Jabatan .....	16

2.2.3	Promosi Jabatan .....	16
2.3	Sumber Daya Manusia .....	17
2.3.1	Sistem Informasi Sumber Daya Manusia.....	17
2.3.2	Model Sistem Informasi Sumber Daya Manusia .....	17
2.3.3	Sub Sistem Sumber Daya Manusia.....	18
2.4	Pengembangan Sistem .....	19
2.4.1	Model – Model Pengembangan Sistem.....	20
2.4.2	Tahapan Pengembangan Sistem.....	22
<b>BAB</b>	<b>III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1	Obyek Penelitian .....	46
3.2	Jenis Dan Sumber Data .....	46
3.3	Metode Pengumpulan Data .....	47
3.4	Metode Pengembangan Sistem .....	48
<b>BAB</b>	<b>IV ANALISA DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1	Tinjauan Umum Perusahaan .....	54
4.1.1	Sejarah Singkat PT. Staco Jasapratama .....	54
4.1.1.1	Bidang Usaha .....	55
4.1.2	Struktur Organisasi dan Deskripsi Pekerjaan.....	59
4.2	Unsur Promosi Kenaikan Jabatan pada PT. Staco Jasapratama .....	64
4.2.1	Jenis Jabatan, Kualifikasi Jabatan, dan Unsur Penilaian.....	64
4.2.2	Proses Penilaian dalam Proses Promosi Kenaikan Jabatan pada PT. Staco Jasapratama .....	70
4.2.3	Prosedur Promosi Kenaikan Jabatan pada PT. Staco Jasapratama .....	72
4.2.4	Ruang Lingkup Keputusan.....	73
4.3	Analisis Sistem .....	74
4.3.1	Identifikasi Masalah dan Sumber Masalah .....	74
4.3.2	Identifikasi Kebutuhan Sistem Pendukung Keputusan Kenaikan Jabatan .....	78
4.4	Analisis Tujuan Sistem Pendukung Keputusan Kenaikan Jabatan .....	80
4.5	Desain Sistem .....	80

4.6	Rencana Implementasi Sistem .....	119
<b>BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN</b>		
5.1	Kesimpulan .....	121
5.2	Saran-Saran .....	121
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		123

## DAFTAR TABEL

	<b>Hal</b>
Tabel 2.1 : Simbol-simbol Bagan Alir Sistem .....	24
Tabel 2.2 : Simbol-simbol dalam Data Flow Diagram .....	28
Tabel 2.3 : Simbol-simbol dalam ERD .....	30
Tabel 2.4 : Simbol-simbol Kamus Data .....	37
Tabel 4.1 : Jenis Jabatan yang ada pada PT. Staco Jasapratama .....	58
Tabel 4.2 : Kualifikasi Jabatan yang ada pada PT. Staco Jasapratama ....	59
Tabel 4.3 : Tabel Bobot Penilaian Hasil Kerja Non Manajemen .....	64
Tabel 4.4 : Struktur File Database Karyawan .....	95
Tabel 4.5 : Struktur File Database Jabatan .....	96
Tabel 4.6 : Struktur File Database Tes .....	97
Tabel 4.7 : Struktur File Database Kinerja .....	97
Tabel 4.8 : Struktur File Database Nilai Kinerja .....	97
Tabel 4.9 : Struktur File Database Nilai Tes .....	97
Tabel 4.10 : Struktur File Database Menduduki .....	98

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Hal</b>
Gambar 2.1 : Langkah-langkah siklus analisis keputusan rasional .....	7
Gambar 2.2 : Struktur Dasar SPK .....	9
Gambar 2.3 : Model Sistem Informasi Sumber Daya Manusia.....	18
Gambar 2.4 : Kardinalitas relasi satu ke satu .....	34
Gambar 2.5 : Kardinalitas relasi satu ke banyak .....	35
Gambar 2.6 : Kardinalitas relasi banyak ke satu .....	36
Gambar 2.7 : Kardinalitas relasi banyak ke banyak .....	36
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi .....	54
Gambar 4.2 : Context Diagram.....	78
Gambar 4.3 : Diagram Dekomposisi .....	79
Gambar 4.4 : DFD Level 0 .....	80
Gambar 4.5 : DFD Level 1 Proses 1 .....	81
Gambar 4.6 : DFD Level 1 Proses 2.....	82
Gambar 4.7 : DFD Level 1 Proses 3.....	83
Gambar 4.8 : Entity Relationship Diagram .....	84
Gambar 4.9 : Relationship Table .....	94
Gambar 4.10 : Desain Input Pendataan Jabatan .....	107
Gambar 4.11 : Desain Input Pendataan Karyawan.....	108
Gambar 4.12 : Desain Input Pendataan Tes.....	109
Gambar 4.13 : Desain Input Pendataan Kinerja .....	109
Gambar 4.14 : Desain Input Penilaian .....	110
Gambar 4.15 : Desain Output Laporan Jenis Tes .....	111
Gambar 4.16 : Desain Output Laporan Jenis Kinerja.....	111
Gambar 4.17 : Desain Output Laporan Nilai Karyawan .....	112
Gambar 4.18 : Desain Output Laporan Karyawan Yang Dipromosikan.....	112

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang**

PT. Staco Jasapratama adalah salah satu instansi yang merupakan sudah lama berdiri, mempunyai karyawan yang jumlahnya mencapai ribuan dari berbagai tingkat pendidikan serta menempati posisi dan jabatan yang berbeda-beda. Permasalahan timbul ketika adanya promosi kenaikan jabatan, belum adanya pengelompokan karyawan berdasarkan masa kerja, keahlian, serta jabatan, sehingga pihak yang berkepentingan dalam hal ini HRD PT. Staco Jasapratama mengalami kendala dalam melakukan promosi jabatan.

Banyak alternatif acuan yang dijadikan pertimbangan dalam pengambilan keputusan yang beragam. Sebagai contoh karyawan X mempunyai nilai kinerja yang lebih baik dari karyawan Y, sementara karyawan Y lebih baik dari karyawan X dalam bidang psikotest dan karyawan Z lemah di bidang keduanya tetapi lebih unggul di loyalitas kerja. Dengan melihat hal di atas pihak manajerial dalam hal ini personalia cukup sulit dalam mengambil keputusan terhadap karyawan mana yang cocok untuk menempati jabatan yang telah ditentukan.

Suatu sistem yang mungkin akan mendukung dalam mencari alternatif dalam memutuskan suatu promosi jabatan yaitu sistem pendukung keputusan promosi kenaikan jabatan yang akan mengelompokkan semua karyawan berdasarkan masa kerja, bidang keahlian, kinerja, jabatan serta loyalitas terhadap perusahaan. Untuk kemudian sistem secara otomatis menyeleksi nilai-nilai yang dihasilkan dari unsur masing-masing karyawan di atas.

Proses kenaikan jabatan bertujuan untuk memperoleh calon karyawan yang berkompetensi dan memenuhi kriteria dari jabatan yang ditawarkan dan untuk menempati posisi jabatan itu, agar pegawai dapat melaksanakan tugas dan perannya pada jabatan yang ditempati secara produktif. Proses

promosi kenaikan jabatan dilakukan dengan mempromosikan karyawan melalui tes berbasis kompetensi yang terdiri dari penilaian kinerja dan tes tertulis. Penilaian kinerja terdiri dari penilian kinerja non manajemen dan penilian kinerja manajemen, sedangkan tes tertulis terdiri dari tes sejarah perusahaan dan pengetahuan umum.

## **1.2 Perumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang permasalahan di atas ditemukan masalah yaitu : Banyaknya parameter acuan bagi karyawan yang akan menempati jabatan tertentu.

## **1.3 Pembatasan Masalah**

Supaya permasalahan tidak meluas maka perlu adanya pembatasan permasalahan sebagai berikut :

Pada pembahasan Tugas Akhir ini hanya dibatasi pada upaya membuat sistem bagi penunjang keputusan untuk selanjutnya dari hasil yang ada baru bisa ditentukan kebijakan penempatan karyawan pada suatu bagian.

## **1.4 Tujuan Tugas Akhir**

Tujuan yang ingin dicapai di dalam penulisan tugas akhir ini adalah membandingkan hasil yang diperoleh masing-masing karyawan pada setiap paramater acuan yang diberikan.

## **1.5 Manfaat Tugas Akhir**

Beberapa manfaat yang dapat diperoleh dalam pembuatan tugas akhir ini adalah:

1. Bagi PT. Staco Jasapratama
  - a. Sebagai alternatif pendukung dalam memberikan masukan pada penempatan karyawan terhadap suatu jabatan tertentu.
  - b. Memberikan kemudahan pada saat proses kenaikan jabatan.

c. Membantu dalam memberikan alternatif solusi bagi manajer dalam pengambilan keputusan.

2. Bagi Akademik

- a. Sebagai tolak ukur sejauh mana pemahaman dan penguasaan mahasiswa terhadap teori yang diberikan.
- b. Sebagai bahan referensi untuk penelitian yang akan datang tentang sistem pendukung keputusan kenaikan jabatan.
- c. Sebagai bahan evaluasi akademik untuk meningkatkan mutu pendidikan.

3. Penulis

- a. Sebagai sarana untuk menerapkan ilmu pengetahuan sistem informasi yang diperoleh di bangku perkuliahan.
- b. Menambah pengetahuan, pemahaman dan pengalaman dalam pembuatan program aplikasi khususnya Sistem Pendukung Keputusan
- c. Untuk memenuhi persyaratan formal bagi penulis dalam menyelesaikan studi akhir di Universitas Dian Nuswantoro Semarang.